

平成
15年 3

平成15年3月1日発行 第474号
(隔月1日発行 定価1部40円)

発行人 石川県商工会連合会
発行所 〒920 金沢市鞍月2丁目20番地
-8203 TEL (076) 268-7300

商工わがのと

石川県商工会連合会会報

<http://www.ishikawashokokai.or.jp/>



とじ込んで保存しましょう

松井選手似顔絵コンクール(根上町)

主な内容

- 県内市町村合併の動きと商工会の取り組み...(2)
- 外形標準課税導入及び消費特例等の見直しの概要.....(3)
- 中小企業景況調査(10~12月)...(4)
- 資金繰り円滑化借換保証制度等創設...(5)
- 女性部広域活動.....(6)
- ショールーム『暮らしあんしん館』開設...(7)
- 探訪「チャレンジ企業」株式会社マルサン精密：鳥屋町...(8)

十二月十九日、ヤンキース入りが決定した松井秀喜選手。郷土への思いを大切に帰郷し、一月四日町総合文化会館音楽ホールでの「松井秀喜選手と新春町民の集い」に参加された。

席上、女性部が毎年行っている、松井選手の似顔絵コンテストの入賞者の授与式を開催した。

本年は応募総数二〇四点。その中から最優秀賞、優秀賞、努力賞を選出した。

授与式では、パネル加工した入賞作品を披露し、松井選手がパネルにサインするという最高のお年玉が贈られた。

いまや町の英雄から国の英雄、世界のヒーローとなった松井選手。今後のアメリカでの活躍を期待します。

県内市町村合併の動きと 商工会の取り組み

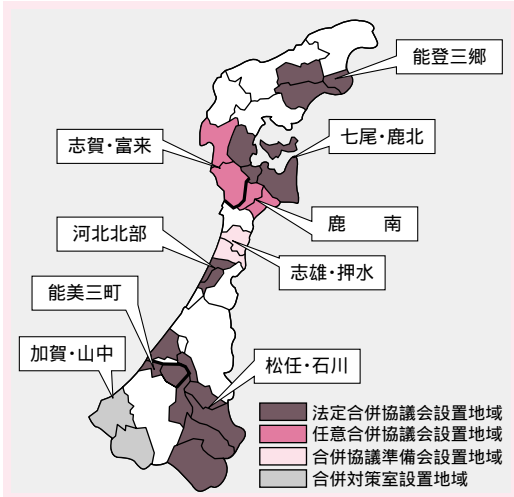
全国的に市町村合併の機運が高まる中、県内市町村においても、合併に向けた取り組みが活発化してきた。県内四十一市町村の中で、今年二月十三日現在、法定又は任意の合併協議会や準備会、対策室を設置したのは九地域、三十市町村に及ぶ。仮に、これらの市町村がそのまま合併した場合、三十市町村が九市町となり、残る十一市町と合わせると県内の市町村数は二十となる。

県内市町村合併の動き

法定の合併協議会設置地域
【河北北部】高松町、七塚町、宇ノ気町の三町、平成十四年四月一日設置。平成十六年三月一日合併予定。

【能美三町】根上町、寺井町、辰口町の三町、平成十五年一月一日設置。

県内市町村の合併に向けた取り組み(平成15年2月13日現在)



【能登三郷】能都町、柳田村、内浦町の二町一村、平成十五年一月一日設置。
【松任・石川】松任市、美川町、鶴来町、河内村、吉野谷村、鳥越村、尾口村、白峰村の一市二町五村、平成十五年二月十三日設置。

任意の合併協議会設置地域
【志賀・富来】志賀町、富来町の二町、平成十四年三月二十五日設置。

【鹿南】鳥屋町、鹿島町、鹿西町の三町、平成十四年九月六日設置。

合併協議準備会設置地域
【志雄・押水】志雄町、押水町の二町、平成十四年十二月二十五日設置。

合併対策室設置地域
【加賀・山中】加賀市、山中町の一市一町、平成十四年四月一日設置。

商工会としての取り組み

県連合会では、昨年九月に「商工会合併問題研究会」を設置し、全国の先進事例をもとに、市町村合併に伴う商工会の対応の考え方、商工会合併手続きなどをまとめており、本年度中に報告書として県内各商工会に配付する予定である。

なお、河北北部(高松町、七塚町、宇ノ気町の三商工会)では、市町村合併を契機に平成十六年四月一日の合併を目指し、既に、昨年六月「河北北部三町商工会合併推進協議会」を設置した。

創業・経営革新支援の充実

～十五年度の小規模企業対策予算～

平成十五年度の国の小規模企業対策関係予算案が決まり、創業・経営革新支援策の充実などが主要な内容となった。

創業・経営革新支援の充実

創業塾の開催
創業に向けて具体的なアクションを起こそうとする者を対象に、ビジネスプランを完成させ、創業に必要な実践的能力を習得させる短期集中研修を行う。

創業・経営革新を担う人材育成対策の実施
創業や経営革新への取り組みに意欲のある者を対象に少人数の講座を実施し、参加者に密着した形で創業・経営革新への取り組みに向けた具体的な課題解決を支援する。

まちの起業家等資金調達マッチングモデル事業の創設
「まちの起業家」的な創業や経営革新に取り組もうとする者の支援の観点から、少数私募債に着目した資金調達の手続きとなる場の提供を行うっていくためのモデル事業を実施する。

経営支援体制の充実

経営指導員の質の向上
経営指導員に対する経営革新支援研修の実施及び中小企業大学校の中小企業診断士養成コースへの派遣費用の補助を行う。

エキスパートバンク事業の推進
小規模事業者の要請に応じ、経営・技術の専門家(エキスパート)を経営の現場に直接派遣する事業を推進する。

地域経済活性化 広域的な事業体制の実施

後継者人材マッチング促進事業の創設
後継者難に悩む小規模事業者と、新規創業を希望しながら実現に躊躇している者とのマッチングを支援するため、全国的に流通するバーチャルな出会いの場を提供し、併せて、全国四十程度のモデル地域で後継者人材マッチング交流会を開催する。

その他、若手後継者等育成事業、広域的ビジョンの策定、商工会合併の環境整備等を推進する。

外形標準課税の導入及び消費税の特例等見直しについて

「平成十五年度与党税制改正大綱」が昨年十二月十三日に公表され、外形標準課税の導入及び消費税の見直しについては、次のとおりとなりました。

特に、外形標準課税については、制度導入が決定されたことは遺憾ではありませんが、関係各位の多大のご尽力により、資本金一億円以下の中小企業が適用除外になりました。

また、消費税についても、免税点の引き下げ等の見直しが行われることになりましたが、特例制度自体は維持されることになりました。とりわけ簡易課税制度については、当初、財務省は制度の全廃を強く主張していましたが、制度の縮小はあったものの制度を維持することができました。

視点

文芸春秋二月号に「失わなかつた十年」というタイトルで輝き続ける三十人の特集を掲載している。

スポーツ界では、米大リーグ

ドジャースの野茂英雄、音楽界ではウィーン国立歌劇場の音楽監督を務める小沢征爾、コンピュータの世界ではトロン開発者の坂村健、作家ではローマに住み、ローマ人の物語を執筆している塩野七生、映画界では、真さんシリーズで有名な監督であり、最新作「たそがれ清兵衛」を作った山田洋次などがリストアップされている。

共通するのは、世の中、失われた十年といわれているなかで、いずれも従来の領域を越え

て新しい世界(舞台)に挑戦する人であり、現在も国内外で活躍している人達である。

これらの中で、異質なのは中小企業の経営者である岡野雅行。東京都墨田区でプレス金型深絞り自動装置を製作している町工場の代表社員だ。

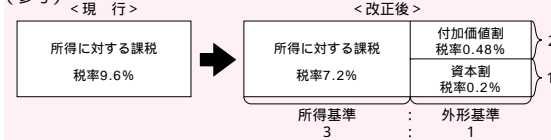
注目されている技術は、テルモの特許出願した極めて細い注射針で、途中から絞って細くした刺しても痛くない針を開発した。画期的な技術で各方面から注目されている。

「失わなかつた十年」の三十人の中に残念ながら石川県人は入っていないが、これからということになる、なんとといっても米大リーグヤンキースの松井秀喜であろう。

巨人という日本一の人気球団の慰留を蹴って本場の舞台を目指すという勇気に拍手を贈りたいし、これから十年、輝き続

外形標準課税の導入

- 1 対象法人
資本金1億円超の法人
- 2 課税標準
(1) 所得割.....各事業年度の所得及び清算所得
(2) 付加価値割.....各事業年度の付加価値額
(3) 資本割.....各事業年度の資本等の金額
課税ベースから持株会社の子会社株式を除外。
- 3 税率
(1) 所得割.....7.2%
(2) 付加価値割.....0.48%(「付加価値割」:資本金+支払子+支払賃借料±単年度損益)
(3) 資本割.....0.2%(「資本割」:資本金+資本準備金)
- 4 適用期日
2004年(平成16年)4月1日以後に開始する事業年度分から適用
(参考) <現行> <改正後>



消費税の特例等の見直し

- 1 免税点制度
適用上限の引き下げ
売上高3,000万円以下 1,000万円以下
- 2 簡易課税制度
適用上限の引き下げ
売上高2億円以下 5,000万円以下
- 3 申告納付回数
直前の課税期間の年税額が6,000万円(地方消費税込み)を超える事業者について
申告納付回数の増加
4回申告納付 毎月(年12回)申告納付
- 4 適用期間
2004年(平成16年)4月1日以後開始する課税期間から適用
新たに課税事業者となる場合の最初の確定申告期限は、
・個人企業...平成18年3月末(平成17年1月~12月までの確定申告分)
・法人企業...平成17年5月末(平成17年3月末決算法人の場合)となる。
- 5 課税表示方式
消費税法において、総額を明らかにすることを義務づけ(平成16年4月1日から)

最低資本金規制の特例施行

新事業創出促進法の一部改正

経済産業省は、新事業創出促進法の一部を改正する「中小企業挑戦支援法」により、最低資本金規制の特例を二月一日から施行した。

これにより、事業を営んでいない個人であつて、経済産業大臣の確認を受けた個人が新たに会社を設立する場合、商法の最低資本金規制(株式会社は一千万円以上、有限会社は三百万円以上)が設立から五年間は適用されなくなった。

ただし、債権者保護のため、設立後の会社の基礎情報・財務状況の開示については、商

法や有限会社法の義務に加えて、経済産業大臣に対して貸借対照表などの提出義務が課せられる。

また、設立から五年間の特例のため、五年を経過する日までに、資本金を最低資本金まで増加するか、合名会社・合資会社に組織を変更するか、解散するかを選択する必要がある。

最低資本金規制の特例が施行されたことにより、資本金がなくても無形財産やアイデアなどのソフトな経営資源によって会社を設立し、創業することが容易になった。

県下商工会地域における平成十四年十月から十二月期の景況調査がまとまった。

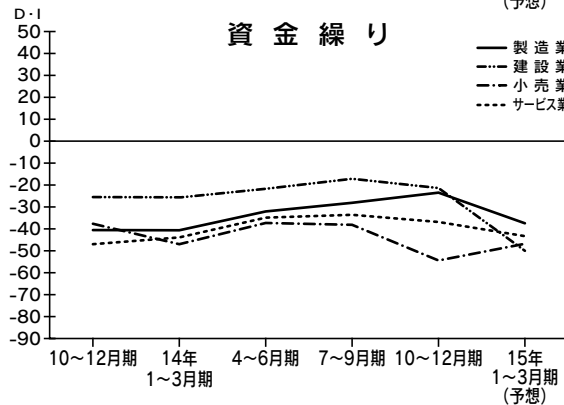
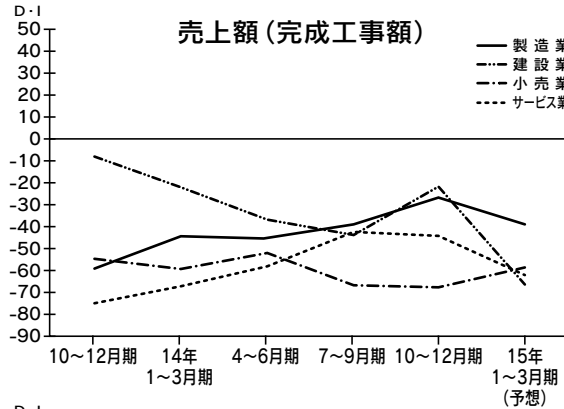
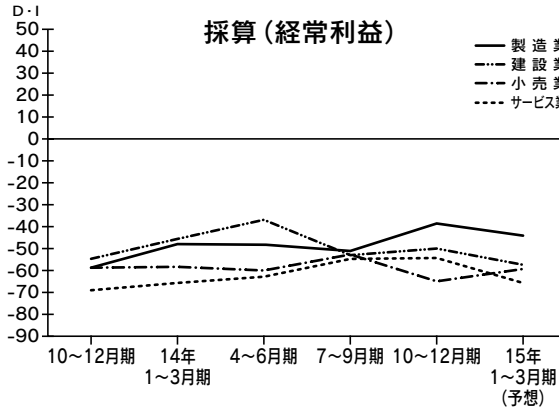
産業全体でみると、売上額D・Iは四・七ポイント改善されてマイナス四六・七に、採算と資金繰りは、それぞれ二・二ポイント、五・六ポイント悪化してマイナス五四・二、マイナス三八・二となった。業種別にみると、売上額D・Iでは、製造業、建設業が、それぞれ一・二、五ポイント、二・七ポイント改善したが、小売業、サービス業共に一・八ポイント悪化した。

景況は低迷しているが 今期は製造業が健闘

中小企業景況調査(10~12月期)

採算D・Iも製造業、建設業は一・四ポイント、二・二ポイントの改善を示したが、小売業は一三・九ポイント、サービス業は〇・一ポイント悪化した。

資金繰りD・Iは製造業だけは五・七ポイント改善したが、建設業は三・五ポイント、小売業は一五・三ポイント、サービス業は二・八ポイントそれぞれ悪化した。結局三指標揃って改善したのは、製造業だけであり、今期は製造業の健闘ぶりが目



D・Iは企業経営者の景況の見通しを表す指標として利用される。算出方法は、売上額(採算・資金繰り)が好転すると回答した企業の割合から悪化すると回答した企業の割合を差し引きしたものである。D・Iがプラスなら強気(楽観)、マイナスなら弱気(悲観)、プラス・マイナス同数の場合はD・Iは0となる。ここでの割合は回収企業に対する回答割合。

立った。
来期(一月、三月期)は産業全体でみると、売上額D・Iは八・八ポイント、採算D・Iは三ポイント、資金繰りD・Iは六・二ポイントと揃っての悪化を予想しているが、業種別にみると、小売業だけは三指標揃っての改善を予想している。低位からのスタートとはいえ、来期は製造業にかわって小売業が牽引役となることが期待される。

石川県最低賃金(地域別最低賃金)及び産業別最低賃金の改正のお知らせ

石川県最低賃金(地域)時間額645円

県内全ての労働者に適用される「石川県最低賃金」は、平成14年10月1日から日額最低賃金が廃止され、時間額のみで最低賃金(据え置き)となりました。

また、特定産業を対象とする「産業別最低賃金」は、5件の産業別最低賃金が改正され、平成14年12月26日又は12月29日から次のとおり改正されました。

詳細は、石川労働局労働基準賃金室【076-265-4425】又は最寄の労働基準監督署にお尋ねください。

産業別最低賃金	日額	時間額	
紡績、染色整理、網・網製造業	5,544円	693円	平成14年12月29日
洋食器・刃物・手道具・金物製造業	6,102円	763円	平成11年12月26日
建設用・建築用金属製品製造業	5,406円	676円	平成5年12月26日
金属素形材製品、貴金属製品、一般機械器具、電気機械器具製造業	6,194円	775円	平成14年12月26日
自動車・同附属品・自転車・同部品製造業	6,194円	775円	平成14年12月26日
電気・情報通信機械器具、電子応用装置、電子部品・デバイス、磁気テープ・ディスク製造業	5,690円	712円	平成14年12月26日
百貨店、総合スーパー(50人以上の各種商品小売業)	5,883円	737円	平成14年12月29日

資金繰り円滑化借換保証制度等創設

中小企業金融のセーフティネット対策が充実

不良債権処理の進展等により、中小企業をめぐる金融情勢が厳しい中、国の平成十四年度補正予算の成立等を受けて、「資金繰り円滑化借換保証制度」の創設や、経営安定関連保証」の拡充等が図られるなど、中小企業金融のセーフティネット対策が一層充実しました。

資金繰り円滑化借換保証制度(略称：借換保証)の創設
 既往借入金の返済が大きな負担となっている中、適切な事業計画を有する中小企業に対し、既保証付借入金の借り換えや一本化等を認めることにより、返済負担を軽減し、資金繰りの円滑化を図るため創設され、二月十日より実施

- 【保証限度額】
 - ・ 中小企業金融安定化特別保証(以下、安定化)を借り換える場合は、既保証残高
 - ・ 安定化を除く既保証残高を借り換える場合は、二億八千万円(但し、六号認定(破綻金融機関関係)の場合は三億八千万円)
- 【保証期間】
 - ・ 十年以内(内据置一年以内)
- 【信用保証料】
 - ・ 経営安定関連保証枠で借り

されており、

【保証限度額】

- ・ 中小企業金融安定化特別保証(以下、安定化)を借り換える場合は、既保証残高
- ・ 安定化を除く既保証残高を借り換える場合は、二億八千万円(但し、六号認定(破綻金融機関関係)の場合は三億八千万円)

【保証期間】

- ・ 十年以内(内据置一年以内)

【信用保証料】

- ・ 経営安定関連保証枠で借り

経営一口講座

「一年前から続いていた景気拡大(好況)が昨年末頃から後退局面に入った」という記事を読まれた方は、「景気が後退局面に入った」という事実

景気についての一つの考え方

「一年前から続いていた景気拡大(好況)が昨年末頃から後退局面に入った」という記事を読まれた方は、「景気が後退局面に入った」という事実より、「今まで本当に好況だったのか」という疑問の方を強く感じられたに違いはない。確かに景気は循環する。従って不況局面があれば、必ず好況局面も存在するはずである。しかし、その水準が低いので、「水面下での多少の波動などは問題とする

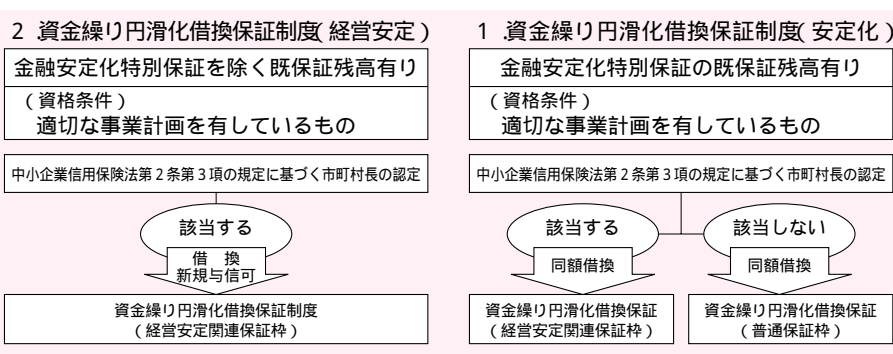
に足らない」と多くの人が考えても、あなたが間違いないとは言えないだろう。現在の不況感はバブル期との比較の上で形成されてきた。しかし、今後、日本経済にバブルが再来することはまずないだろう。バブル期を基準にとれば、

ではなからうか。現実の経済を直視すれば、確かに自動車産業のような好況業種もあれば、不況業種も、また数多い。同じ業種でも、好調企業があれば、不振企業もある。業績不振を不況のせいにして、努力を怠ることなど、許されるはずがない。経営者は自社の置かれた状況と自社が有する経営資源とを冷静に對比して、一時的な世間の風潮などに迷わることなく、的確な判断を下し、自信をもって我が道を進むことが必要なのではないだろうか。

(県連合会嘱託専門指導員

田中 稔)

換える場合は、〇・八%
 ・ 普通保証枠で借り換えの場合は、一・〇%
 【貸付利率】金融機関所定



2 資金繰り円滑化借換保証制度(経営安定)
 金融安定化特別保証を除く既保証残高有り
 (資格条件)
 適切な事業計画を有しているもの
 中小企業信用保険法第2条第3項の規定に基づく市町村長の認定
 該当する
 借換
 新規与信可
 資金繰り円滑化借換保証制度
 (経営安定関連保証枠)

1 資金繰り円滑化借換保証制度(安定化)
 金融安定化特別保証の既保証残高有り
 (資格条件)
 適切な事業計画を有しているもの
 中小企業信用保険法第2条第3項の規定に基づく市町村長の認定
 該当する
 同額借換
 資金繰り円滑化借換保証
 (経営安定関連保証枠)

該当しない
 同額借換
 資金繰り円滑化借換保証
 (普通保証枠)

経営安定関連(セーフティネット)保証の拡充
 取引先企業の倒産、取引金融機関の破綻等により経営の安定に支障を生じている中小企業への資金供給の円滑化を

図るために、普通保証の限度額二億八千万円とは別枠で利用できる経営安定関連(セーフティネット)保証の対象となる中小企業の認定要件が昨年十二月十六日から拡充されており、

信用保証料の見直し
 信用保険収支が大幅な赤字となる中、信用補完制度を持続的に運営していくため、本年四月一日から、信用保証料(現行の基本料率1%)が概ね〇・三%引き上げられます。(但し、経営安定関連保証、特別小口保証等は現行料率(1%以下)を維持)

第三者保証人等を不要とする融資(国民生活金融公庫)
 第三者保証人を依頼することや担保を提供することが困難な方に対して、第三者保証人や担保を不要とする融資の取扱いが一月二十七日から開始されました。

【貸付対象】 税務申告を二期以上行い、かつ所得税等期限内に完納していること

【貸付限度】 一千万円

【貸付利率】 基準利率+〇・七%
 各制度等の詳細は、各取扱機関または最寄の商工会まで。

女性部 広域活動

石川・白山郷

石川・白山郷ブロックでは、まちづくり推進事業をテーマとし、昨年度、部員自らが各町村の伝統文化等に触れた体験をもとに、もっと自分達の町・村を多くの人に知ってもらおうと、「石川・白山麓体験の旅」を企画した。

この企画は、十五年一月末の美川町刺しゅうの体験をかわきりに、三月末の尾口村の野生動物発見とイノシシ鍋一泊二日の旅まで、約二ヶ月の間三町五村で順次実施されている。

参加者からは「また、このような体験の旅を行って欲しい」という声も多く、広域の女性部でも「これからも続けて実施し、多くの人に地域の魅力を発信したい」と地域の活性化に意欲を見せている。



2月4日野々市町の草木染め体験

羽咋郡市 羽咋郡市ブロックでは地域の観光の現状を再認識し、埋もれた観光スポットを発掘女性の視点から広域観光をPRすることによって地域の活性化を図ることを目的に事業に取り組んだ。

まず、女性が創る新しい観光地域の元気は私の元気」と題する講演会を手始めに、各市町ごとの観光スポットを取材調査研究 女性による観光PR



事業を「ランチョンマット（テーブルマット）」と「ホームページ」を作成した。

ランチョンマットは、タイトル、イラスト、全体のデザインなど部員が何回も制作会議を重ねて生まれた「作品」である。事前の調査をもとに、多くの観光客に回遊してもらい、持ち帰りたくなるようなものにとり期待も込めながら議論し、最終的には情報量を増やし多様な利用方法を想定して、オモテをカラー、ウ

ラをモノクロのリバーシブルとした。マットは羽咋郡市各市町内の宿泊施設等で使ってもらっている。また、各商工会で観光案内のホームページを題材にパソコン講習会を

施・公開した。アドレスはマツトに記載し、より詳しい情報提供を行っている。 ホームページアドレス http://www.ishikawashokokai.or.jp/hakui-kanko/

ジブラルタ生命

平成十四年度上半期事業結果から商工貯蓄共済等の加入について、格別のご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、商工貯蓄共済等の生命保険等の委託会社でありますジブラルタ生命の平成十四年度上半期事業結果は下記のとおり財務の健全化が進み、各種の経営指標が改善されており、再生二年目にして本来の健全な経営体質まで回復することができましたので報告させていただきます。今後とも格別のご理解をいただき、商工会の行う共済事業にご支援ご協力賜りますようお願い申し上げます。

Financial summary for Gibraltar Life Insurance Co., Ltd. including Solvency Ratio (1019.1%), Total Assets (3,697.4 billion yen), and Special Dividend (447 billion yen).

確定申告

自分で書いてお早めに！

確定申告は、もうお済みになりましたか？ まだお済みになっていない方、申告期間はもうすぐ終了になります。お早めに申告ください。

申告最終日

所得税 贈与税 消費税 地方消費税

三月十七日(月) 三月三十一日(月)

次のあなたと、はじめます。



「株式会社損害保険ジャパン」は、安田火災と日産火災が2002年7月1日合併し、誕生した会社です。

株式会社 損害保険ジャパン 金沢支店 〒920-8558 金沢市善林坊1-2-21 TEL. 076-262-2507 ホームページアドレス http://www.sampo-japan.co.jp



県連合会は金沢市武蔵町にある空き店舗を利用して、バリアフリー（健常者の生活を前提にした設計により生じた障害を取り除く）商品・ユニバーサルデザイン（健常者・障害者年齢のいかなを問わず、誰もが利用しやすいデザイン・設計思想による）商品・介護福祉用品等の「ショールーム」暮らしあんしん館」を開設。県内十企業をはじめ、五十余の企業から百数十点の商品を展示紹介している。

開設初日の一月三十一日には、オープニングセレモニーを開催。下出県連合会会長の挨拶に続き、下出会長と本庄商工労働部次長による会場前サインパネルの設置などを行った。

ショールーム「暮らしあんしん館」開設
 三月二十三日まで金沢市武蔵町で



商品の改善・開発
 情報収集の場として

ショールームの狙いは三つある。一つ目は、メーカーの開発商品と、その特徴を広く利用者に紹介し、併せて販売店情報を提供すること。二つ目は、利用者の持つ、商品の開発・改善ニーズ等の情報を収集し、メーカー、販売店に伝え、より良い商品づくり、品揃えに役立てていただくこと。三つ目は、商店街の空き店舗活用策の実験店として活

国民生活金融公庫の金利改定のお知らせ

（2月13日から引き下げられました）

	従来	改定後
マル経	1.35%	1.25%
普通貸付（運転5年以内、設備10年以内）	1.65%	1.55%

石川労働局よりお願い

障害者の雇用において、労働局では、求人開拓の実施、就職面接会の積極的実施など障害者の雇用支援に全力で取り組んでおります。

つきましては、事業者の皆様におきまして、各種助成措置を積極的に活用いただき、障害者の雇用の拡大に格別のご配慮をお願いいたします。

用していただくことである。ショールームは、三月二十三日まで、金沢市武蔵町のスカイビル駐車場一階、商業施設「レステイ」内に開設している。

お勧めします 備えて安心 充実保障の中小企業共済

「傷害共済制度」の内容と特色

- ・国内での仕事及び日常生活のあらゆる場面のケガに適用できます。疾病死亡の際にも保障されます。
- ・診療開始1日目から適用でき、180日間保障します。（免責日はありません）
- ・従業員の福利厚生用の「傷害共済型」、及び「傷害共済型」、1口で契約者の家族全員を保障する「ファミリー型」があります。

共済金等	傷害共済型	傷害共済型	ファミリー型	備考
月額掛金(1口)	2,000円	1,000円	3,000円	
死亡共済金 交通事故 上記以外	500万円 300万円	100万円 60万円	500万円 400万円 150万円	・型及び型は被共済者の重複加入は出来ません。 ・ファミリー型は個人の加入のみです。（法人の加入はできません） ・柔道整復師での通院は共済金支払の制限をすることがあります。
入院日額	9,500円	4,700円	5,000円 4,000円 3,000円	
通院日額	4,000円	3,000円	3,000円 2,500円 1,700円	
往診1回	8,000円	4,000円	4,200円 3,400円 2,500円	
疾病死亡(死亡弔慰金)	50万円	25万円	本人のみ 25万円	

もう一つの備え「ハンドル共済」の内容と特色

- ・人身事故での見舞金や弔慰金など保険の適用外の出費を契約者に直接お支払いする他に例のない見舞金制度です。

ハンドル共済の主な保障内容等				
掛金(年払いのみ)	自家用乗用自動車	11,000円	自家用軽乗用自動車	5,500円
	自家用普通貨物自動車(2t超)	27,000円	自家用普通貨物自動車(2t以下)	17,000円
	自家用小型貨物自動車	11,000円	自家用軽貨物自動車	5,500円
死亡共済金	300万円			事故の日から180日以内の死亡
医療共済金	入院	3,000円×日数	実入院を受けた日数365日を限度	
	通院	1,500円×日数	1事故について、被傷害者が複数の場合は入院通院を通じて1日最高12,000円を限度	

詳しくは石川県中小企業共済協同組合へ ☎ 076-268-7300（石川県商工会連合会内）

探訪 チャレンジ企業 31

繊維産業から鉄工業へ
そして世界企業へと挑戦
株式会社マルサン精密：鳥屋町



無錫金楊丸三精密有限公司 工場写真

一名門繊維企業の 新分野への進出

三年前社長に就任した笹川修蔵氏は、現在三十五歳。大学卒業後、家業である名門繊維企業丸三織布(株)の後継者たるべく、その道には進まず、別分野の鉄鋼流通商社(問屋)で修行し、新分野進出を目指して新たに設立された(株)マルサン精密の社長に就任したのであった。

御承知の通り繊維産業は、今大変な苦境に立たされている。勿論すぐれた技術を駆使し、優秀な業績をあげている企業も多く、丸三織布(株)もその一つだが、業界をおおう趨勢には如何ともなしがたく、新天地を求めて新たに同社を設立したのである。

二 プレス深絞り 加工技術を磨く

(株)マルサン精密は、電池ケースなどのプレス深絞り加工を中心として、金属精密加工を手がける企業である。しかし設立当初は、社内にもその方面の専門家はいなかった。やむをえず工場長(現在常務取締役)が単身で得意先へ技術修得に向かかねばならなかった。設立後四、五年は、会社

全体が「見習い」と言っていた状態だったのである。

しかし努力に努力を重ね工夫に工夫を重ねれば、結果は自からついてくる。現在では大手メーカーから直接受注するなど、技術力にかけては「全国一」を自負できるほどの企業に成長したのである。

三 国内生産の限界

「直径対深さの比率」を一本のタバコなみにまで高めた電池ケースを主力製品とする同社の加工技術は、先述の通り、日本有数といつてよい。しかし発注メーカーのコストダウン要請は非常にきびしく、また中韓を中心とするアジア諸国の追上げもまたきびしい。更にアジアの有力企業と取引しようとする、品質確保のために全数検査を要求される。

同社はコスト削減のために血の滲むような努力を重ねて



左：社長の笹川修蔵氏 右：監査役の笹川修三郎氏

きたが、何分、低人件費で、品質レベルが向上してきたアジア企業が競争相手であり、小手先の改善くらいでは「焼け石に水」に近く、高コストでの国内生産に限界を感じ、意を決して中国と韓国に進出することにしたのである。

四 新しい挑戦 中韓への進出

中国や韓国の製造業は、今大変な勢いで進歩し発展を遂げている。国内での生産に限界を感じた同社は、伝を求めて中韓の企業と接触し、合併企業の設立にこぎつけた。

発注元企業から、今まで自社で生産していたプレスラインの一つを受託する形で操業することとし、韓国企業は昨年未から既に生産に入り、現在一五〇〇万個/円の体制が

出来上っている。中国企業は三月より本格的に稼働を始める。いま全国の中小企業はアジア製品との競合で、大変厳しい立場に立たされている。しかし優れた技術は世界で通用する。優れた技術を持つた企業の生き残り策の一つとしては、自社も低コスト国で生産することがあり、その貴重な事例として、今回は(株)マルサン精密を紹介した。

ただ、同社は「海外生産開始後の技術力の源泉としての国内工場の維持」及び「数年後に予想される合併企業の第二ステージへの突入」という二つの大きな課題に直面する。これらが解決されたとき初めて同社は「真の世界企業」へと飛躍を遂げたことになるだろう。

(お問い合わせ)

株式会社マルサン精密

〒九一九 一七〇四

石川県鹿島郡鳥屋町

字末坂夕部一六〇番地

TEL〇七六七 七四 一六七二

FAX〇七六七 七四 一〇〇五

http://maru-3.jp

e-mail marusan@po3.nsknet.or.jp

このコーナーでは石川の「チャレンジ企業」を応援しています。取材を希望される方は最寄りの商工会をお訪ねください。